

Referenzen

Ich betreue Unternehmen unterschiedlichster Größen, Branchen und Rechtsformen. Hier einige Beispiele aus meiner erfolgreichen Unternehmens-Begleitung:

Biotechnologie (GmbH)

Expansionsbegleitung, Aufbau Kosten- und Leistungsrechnung, Beantragung öffentlicher Mittel

Logistik (AG)

Gründung eines privaten Eisenbahnverkehrsunternehmens mit internationaler Ausrichtung, Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung und Implementierung eines Frühwarnsystems.

Rohstoffmarkt (GmbH)

Aufbau einer deutsch-schwedischen Vertriebsorganisation

Logistik (AG mit ausl. Mehrheitsbesitz)

Erstellung eines „Handbuch für ausländische Führungskräfte mit Einsatzgebiet Deutschland“

Zulieferer Baunebengewerbe (GmbH)

Aufbau eines bundesweiten Vertriebsnetzes durch Gründung von Tochtergesellschaften

Management- und Vertriebsgesellschaft Mundhygiene (AG)

Aufbau einer europaweiten Organisationsstruktur unter Einbeziehung in- und ausländischer Zulieferer und Dienstleister; Unternehmensbewertung

Gemeinnütziger Berufsverband (e.V.)

Ausgliederung des operativen (gewerblichen) Geschäfts in eine kommerzielle GmbH, Aufbau einer Kosten- und Leistungsrechnung

IT (GmbH)

Entwicklung eines Mitarbeiter-Beteiligungsmodells

Traditionelle Handwerksunternehmen (überwiegend Einzelunternehmen)

Unternehmensplanrechnungen für mehrere Jahre (Ertrags- und Liquiditäts-Vorschaurechnungen, auf Jahres- und Monatsbasis), monatlicher Soll-Ist-Vergleich der Planwerte mit den Werten der Finanzbuchhaltung

Stiftungen/Bürgerstiftungen

Entwicklung eines integrierten Moduls „Rechnungswesen“ auf DATEV-Basis zur Abbildung aller wesentlichen Sachverhalte (Spendenverfolgung, Statistiken etc.) Die von mir entwickelte Spezialsoftware ist zwischenzeitlich in vielen bundesdeutschen Stiftungen im Einsatz und wird durch die DATEV eG bundesweit vertrieben.

Maschinenbau (deutsch-amerikanische Firmengruppe)

Entwicklung eines Mitarbeiter-Beteiligungsmodells, das seitens des rheinland-pfälzischen Wirtschaftsministeriums wegen seines Modellcharakters als besonders nachahmenswert bezeichnet wird.

Verlag (AG)

Aufbau einer internationalen Konzernstruktur, interne Revision, Unternehmensverkauf

Versicherung (GmbH)

Aufbau einer Kosten- und Leistungsrechnung als Basis für die Unternehmenssteuerung und Mitarbeiter-Motivation und -Dotierung

IT (GmbH)

Due-Diligence, Unternehmensbewertung aus Käufersicht

Entwicklung und Vertrieb chemischer Produkte (GmbH)

Unternehmensplanung auf Produktgruppenebene (Profit-center) als Basis für Mitarbeiter- (Gruppen-) Dotierung

Jagdzubehör-Großhandel, Outdoorbekleidung (Betriebsaufspaltung)

Aufbau eines deutsch-französischen Vertriebsunternehmens, Existenzgründungsformalitäten, Businessplan, Finanzierung unter Einbeziehung öffentlicher Mittel

Handwerksbetrieb mit mehreren Tätigkeits-Schwerpunkten (Einzelunternehmen)

Aufbau einer Kostenrechnung auf Basis der Tätigkeitsbereiche, Erstellung von EDV-Makros zur Kalkulation von Angeboten. Förderung durch öffentliche Mittel (RKW, Wirtschaftsministerium)

Wasseraufbereitung/Wasserfilter (GmbH)

Aufbau einer überregionalen Vertriebsstruktur, Implementierung eines Warenwirtschaftssystems mit direktem Datentransfer in die Finanzbuchhaltung/ Kostenrechnung

Großhandel (GmbH)

Implementierung eines Warenwirtschaftssystems mit Anbindung an die Finanzbuchhaltung